



Association québécoise
des retraité(e)s des secteurs
public et parapublic

Bilan des activités régionales **2025-2026**

Estrie

À propos de nous

L'Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP) est la principale association représentant l'ensemble des retraités des secteurs public et parapublic au Québec. Elle accueille près de 35 000 membres provenant principalement des gouvernements du Québec et du Canada, des sociétés d'État et des municipalités du Québec, ainsi que des réseaux québécois de la santé et de l'éducation.

Notre mission

L'AQRP a pour mission de promouvoir et de défendre les droits et les intérêts économiques, financiers, culturels, intellectuels et sociaux de ses membres et de l'ensemble des aînés du Québec.

Notre vision

L'AQRP souhaite être reconnue comme chef de file des associations représentant les retraités et les aînés du Québec.

Nos valeurs

La **solidarité** par le lien social d'engagement et de dépendance réciproques entre les membres. Elle comprend le devoir moral envers les autres membres de l'AQRP.

Le **respect** par la considération de toutes les personnes avec qui nous sommes en relation. Il comprend les notions de courtoisie, de diligence, de confiance et de discrétion.

L'**engagement** par le souci de chacun de se dépasser pour favoriser l'atteinte des objectifs. Cette volonté se traduit par une mobilisation collective assurant l'excellence des services offerts aux membres et aux aînés du Québec.

La **proactivité** par sa capacité à anticiper les besoins changeants de ses membres et des retraités, l'AQRP s'active au développement de solutions, d'outils et d'offres de services innovants, connectés et ancrés dans la réalité des utilisateurs d'aujourd'hui.

L'**intégrité** par l'honnêteté et la capacité de reconnaître les limites de ses compétences, d'être loyal envers l'AQRP, de diffuser de l'information exacte et pertinente. Cette valeur suppose d'agir de façon à préserver la confiance du public et de nos membres.

Le conseil régional

Dirigeants du comité exécutif régional

M. Marcel Normandeau, présidence

M^{me} Claire Royer, première vice-présidence

M^{me} Monique Perreault, deuxième vice-présidence (démission en septembre 2025)

M^{me} Francine Hash, deuxième vice-présidence (depuis octobre 2025)

M^{me} Marie-Paule Paquette, trésorerie

M^{me} Claire Beaubien, secrétariat

Autres membres siégeant au conseil régional

M^{me} Suzette Gravel, représentant le secteur Granby

M. Maurice Bernier, représentant le secteur Le Granit

M^{me} Monique Turgeon, administratrice

M. Albert Lavigne, administrateur

M. Claude Roy, administrateur

Mot de la présidence

Aux membres de l'Estrie

Cette année j'ai le plaisir encore une fois de vous souhaiter la bienvenue à cette assemblée régionale annuelle. L'AQRP a pour but de défendre les droits de ses membres et des aînés. Ainsi, en 2025-2026, de nombreuses interventions ont été effectuées. La première vice-présidente de l'Association, M^{me} Diane Dupéré, vous en a fait part tantôt. Il faut souligner que l'Association, impliquée avec d'autres intervenants dans les contestations judiciaires de la Loi 126, loi ayant réduit l'indexation des pensions des retraités du régime RRPE, appuie fortement ce recours collectif. Il faut aussi mentionner de multiples interventions de communication générale : communiqués, lettres ouvertes, capsules, balados, etc., que vous pouvez consulter sur le site de l'AQRP, sans oublier la revue trimestrielle *Reflets*.

Le conseil régional

Le rapport que je vous présente est le rapport du conseil régional Estrie.

Laissez-moi vous présenter les membres du conseil de l'année 2025-2026. (Voir ci-haut)

Les activités régionales

L'année 2025-2026 a été particulière, car nous avons accueilli en juin dernier à Sherbrooke l'assemblée générale annuelle (AGA) de L'AQRP. Le résultat fut à la hauteur des attentes, une belle réussite.

Le conseil régional a poursuivi la redynamisation des activités offertes. Vous trouverez des détails sur l'ensemble des activités dans les documents annexés. Je vous invite à en prendre connaissance attentivement pour constater tous les efforts déployés pour les activités qui vous ont été offertes. Les résultats sont au rendez-vous avec plus d'activité et plus de participants.

En excluant les visiteurs à un salon, le nombre de participants est passé d'environ 900 lors des dernières années à près de 1500 pour 2025-2026.

L'administration

Vous constaterez, lors de la présentation des résultats financiers par la trésorière M^{me} Paquette, que le conseil continue à favoriser un retour important aux membres participants par la réduction des coûts de participation aux activités. Un pourcentage élevé du budget est consacré aux activités.

Au niveau du recrutement en Estrie, comme dans toutes les régions, le recrutement demeure un défi constant. C'est une préoccupation que nous devons avoir à l'esprit. Pour assurer la continuité des actions de l'Association et si nous voulons continuer à être chefs de file dans la défense des intérêts des retraités des secteurs public et parapublic, nous devons accroître le nombre de membres.

Remerciements aux membres du conseil.

L'année 2025-2026 a été une année dynamique pour les comités organisateurs. Les comités ont proposé une programmation dès le début de l'année et les activités ont été tenues régulièrement, malgré des ajustements nécessaires tout au long de l'année.

La tenue de l'AGA à Sherbrooke a impliqué un comité spécial en appui à la direction générale, qui a réussi haut la main. Je veux remercier les membres du comité et les bénévoles impliqués pour ce succès.

Sans tous les nommer, je veux souligner la contribution importante de M^{me} Claire Royer, première vice-présidence, responsable du comité et de M^{me} Marie-Paule Paquette, qui a été la responsable des bénévoles.

Vous constaterez à la lecture du bilan des activités régionales 2025-2026 tout ce qui a été accompli à l'intention des membres. C'est un travail des membres du conseil régional et des secteurs qui a permis la réalisation des activités.

Tous les membres, 11 au régional et 5 dans chacun des secteurs, appuyés par des bénévoles, ont été impliqués à divers niveaux à l'organisation des activités.

Il nous faut penser à la relève des membres du conseil régional. Si certains d'entre vous souhaitent contribuer, faites-vous connaître. Nous pensons organiser une activité où seront invités de nouveaux membres des dernières années à accepter de participer à une rencontre d'information pour répondre aux questions et dissiper les craintes sur

l'implication dans un comité organisateur de l'AQRP Estrie. Nous espérons ainsi que certaines personnes voudront joindre et renouveler le conseil.

J'en profite pour souligner la contribution de deux recrues au conseil, M^{me} Claire Beaubien, qui a accepté la tâche de secrétariat et du lien avec la direction dans la mise à jour du site régional et de M. Claude Roy, qui assume la tâche de la rédaction de la page régionale de la revue Reflets et la cueillette d'informations et photos pour alimenter le contenu du nouvel onglet du site régional, *Votre région en action!*

Bénévole de l'année

Je veux souligner plus particulièrement, M^{me} Claire Royer, première vice-présidente, dynamique, responsable à Sherbrooke des dîners, conférences et activités spéciales, et la représentante de l'AQRP à la table de concertation des aînés de l'Estrie. C'est une personne très dédiée et elle consacre beaucoup de temps et d'énergie pour l'AQRP Estrie.

En mon nom et au vôtre également, je lui dis qu'elle a toute notre reconnaissance et un gros merci.

Le conseil régional l'a désigné comme la bénévole 2026 de l'AQRP Estrie. Nous aurons l'occasion tantôt de souligner sa contribution et de lui offrir une marque de reconnaissance de manière spécifique à la fin de l'assemblée.

Marcel Normandeau, président
Pour le conseil régional de l'AQRP Estrie

2025-2026 en chiffres*

Nombre de réunions régionales (conseil, comité exécutif régional, secteurs et autres comités)	27
Nombre total de bénévoles	28
Nombre de bénévoles formés	3
Nombre de contacts ou de communications auprès des décideurs régionaux	-
Nombre de participations aux rencontres des tables régionales de concertation	13
Nombre de participants à l'assemblée régionale annuelle 2025	55
Nombre d'activités régionales : évènements à caractère social, conférences, voyages organisés, sorties culturelles, repas, etc.	34
Nombre de participants aux activités régionales	1548
Nombre d'actions engendrant une visibilité régionale (salons, évènements, etc.)	2
Nombre d'activités de reconnaissance des bénévoles	2

* Statistiques du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

Évolution du membrariat

Nombre total de membres au 1er avril 2025	2680
Nombre total de membres au 31 mars 2026	2629
Croissance nette	(-51)

Activités régionales

Date de l'activité	Type d'activité	Titre de la conférence	Nom du conférencier	Présences
17-04-2025	ARA 2025	Bilan 2024-2025	Présidence régionale	55
14-05-2025	Voyage de groupe		Voyage aux tulipes, Ottawa	6
11-06-2025	Conférence personification	L'inspecteur d'école	M. Lavoie	156
12-06-2025	Visite	Murales de Sherbrooke	Musée Uplands	34
15-08-2025	Voyage de groupe		Voyage Riopel Express	10
15-10-2025	Voyage de groupe		Voyage aux canneberges	15
20-11-2025	Conférence	L'intelligence artificielle	Dr David Fortin	95
13 et 14-12-2025	Recrutement	Kiosque 4 Saisons	Nombre de visiteurs s'étant arrêtés au kiosque (approximatif)	40
4-03-2026	Recrutement	Kiosque Sercovie	Nombre de visiteurs s'étant arrêtés au kiosque (approximatif)	23

Activités Sherbrooke

Date de l'activité	Type d'activité	Titre de la conférence	Nom du conférencier	Présences
17-04-2025	Dîner conférence	Suite à l'ARA	M ^{me} Maude Fréchette trio musique et chants	55
21-05-2025	Dîner conférence	Le réseau d'Amis	M ^{me} Andréanne Godin	50
18-09-2025	Dîner conférence	La généalogie	M. Michel Béliveau	48
16-10-2025	Dîner de l'amitié	La rose des vents	M ^{me} Lucie Desillière	44
18-12-2026	Dîner des Fêtes	Chants et musique	M ^{me} Maude Fréchette et La boîte à chansons Sercovie	88
15-01-2026	Dîner de l'amitié	Le stress	M ^{me} Caroline Chartier	54
19-02-2026	Dîner de l'amitié	Musée d'histoire de Sherbrooke	M. Julien Bazile	59
12-03-2026	Dîner de cabane à sucre		Cabane du village, Compton	36

Activités Secteur Le Granit

Date de l'activité	Type d'activité	Titre de la conférence	Nom du conférencier	Présences
16-04-2025	Dîner de l'amitié			44
21-05-2025	Dîner de l'amitié			50
16-10-2025	Dîner de l'amitié			48
19-11-2025	Dîner de l'amitié	Les testaments	Maître Suzanne Boulanger	51
17-12-2025	Dîner de Noël		Buffet et musique	59
21-01-2026	Dîner de l'amitié	Maison 5 ^e Saison	M. Dominique Bilodeau	54
18-02-2026	Dîner de l'amitié	Remue-méninges	M ^{me} Michèle Lauzé	54
18-03-2026	Dîner de cabane et Ass. Secteur Ann.	Nouveau comité	Marcel Normandeau, prés. Estrie	45

Activités Secteur Granby

Date de l'activité	Type d'activité	Titre de la conférence	Nom du conférencier	Présences
10-04-2025	Dîner de l'amitié	Assemblée annuelle du secteur	M. Marcel Normandeau, prés. rég.	26
29-05-2025	Dîner de l'amitié	Consultation de la Programmation	M ^{me} Suzette Gravel, responsable du secteur	27
17-09-2025	Sortie	Visite, dîner et dégustation	Verger Denis Charbonneau, Mont-St-Grégoire	27
18-10-2025	Dîner conférence	Le nouveau rôle des pharmaciens	M ^{me} Caroline Lavoie, pharmacienne	19
13-11-2025	Visite et dîner	Musée Bruck	École d'hôtellerie, Cowansville	31
11-12-2025	Souper du temps des fêtes	Souper dansant	Musique avec D.J.	38
21-01-2026	Dîner de l'amitié	Voyage gastronomique	Restaurant Tandoori, Granby	46
18-02-2026	Dîner et visite	Visite commentée de SOS Dépannage, Moisson Granby	M. Éric Vachon, directeur	26
18-03-2026	Dîner Cabane à sucre		L'Érablière Bernard, Granby	35

États des résultats 2025-2026

Région: Estrie ÉTAT DES RÉSULTATS				%
REVENUS	Cumulatif 2025-2026	Budget 2025-2026	Écart	100 %
<i>Appropriation de surplus</i>		2 000,00 \$		
Allocations d'activités	17 225,00 \$	17 225,00 \$	- \$	100 %
Compensation territoriale	900,00 \$	900,00 \$	- \$	100 %
Revenus de voyages	- \$	- \$	- \$	0 %
Revenus d'activités	16 563,75 \$	10 000,00 \$	(6 563,75) \$	166 %
Allocation AGA	4 672,49 \$	4 927,50 \$	255,01 \$	95 %
Allocation informatique	700,00 \$	700,00 \$	- \$	100 %
Allocations de fonctionnement	7 685,00 \$	7 685,00 \$	- \$	100 %
Cible	1 323,00 \$	1 323,00 \$	- \$	100 %
Fosir	- \$	- \$	- \$	0 %
Subventions externes (commandites, ristournes)	- \$	- \$	- \$	0 %
Intérêts	11,59 \$	- \$	(11,59) \$	0 %
		- \$		
TOTAL DES REVENUS	49 080,83 \$	44 760,50 \$	(4 320,33) \$	110 %
DÉPENSES (CHARGES)	Cumulatif 2025-2026	Budget 2024-2025	Écart	%
Activités				
Activités régionales	41 451,71 \$	30 133,00 \$	(11 318,71) \$	138 %
AGA	4 672,49 \$	4 927,50 \$	255,01 \$	95 %
Voyages	670,00 \$	- \$	(670,00) \$	0 %
Activités de reconnaissance	240,00 \$	1 500,00 \$	1 260,00 \$	16 %
Provisions pour imprévus	- \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	0 %
Total activités	47 034,20 \$	37 560,50 \$	(9 473,70) \$	125 %
Fonctionnement				
Réunions du conseil régional	3 899,99 \$	5 300,00 \$	1 400,01 \$	74 %
Frais de réunion du conseil régional	- \$	500,00 \$	500,00 \$	0 %
Déplacement	3 557,14 \$	3 800,00 \$	242,86 \$	94 %
Repas	342,85 \$	1 000,00 \$	657,15 \$	34 %
Frais administratifs	1 362,39 \$	1 900,00 \$	537,61 \$	72 %
Frais de bureau	460,39 \$	1 000,00 \$	539,61 \$	46 %
Communications	- \$	- \$	- \$	
Représentation	202,00 \$	200,00 \$	(2,00) \$	101 %
Loyer	- \$	- \$	- \$	0 %
Allocation informatique	700,00 \$	700,00 \$	- \$	100 %
Total fonctionnement	5 262,38 \$	7 200,00 \$	1 937,62 \$	73 %
TOTAL DES DÉPENSES	52 296,58 \$	44 760,50 \$	(7 536,08) \$	117 %
TOTAL REVENUS MOINS LES DÉPENSES	(3 215,75) \$	- \$	3 215,75 \$	0 %

Bilan vérifié 2025-2026

BILAN VÉRIFIÉ

Région: Estrie

2025-2026

ACTIF

Banque ou caisse	8 728,00 \$
Petite Caisse (avance de fonds)	238,00 \$
Payé d'avance	- \$
Part sociale	5,00 \$
	8 971,00 \$

PASSIF

Emprunts à court terme	- \$
Revenus reportés	- \$
Comptes à payer	- \$
Produits perçus d'avance	- \$
	- \$

AVOIR PROPRE

Solde au début	12 186,75 \$
Excédent des revenus (dépenses)	(3 215,75 \$)
Solde à la fin	8 971,00 \$
	8 971,00 \$

DATE: 4/1/2026

Lydia Vaudreuil

Technicienne en comptabilité

Prévisions budgétaires 2026-2027

Prévisions budgétaires 2026-2027

REVENUS	Budget 2025-2026	Cumulatif 2025-2026	Budget 2026-2027
<i>Appropriation de surplus</i>	2 000,00 \$		2 000,00 \$
Allocations d'activités	17 225,00 \$	17 225,00 \$	17 095,00 \$
Compensation territoriale	900,00 \$	900,00 \$	900,00 \$
Revenus de voyages	- \$	- \$	- \$
Revenus d'activités	10 000,00 \$	16 563,75 \$	10 000,00 \$
Allocation AGA	4 927,50 \$	4 672,49 \$	5 224,56 \$
Allocation informatique	700,00 \$	700,00 \$	700,00 \$
Allocations de fonctionnement	7 685,00 \$	7 685,00 \$	7 915,00 \$
Cible	1 323,00 \$	1 323,00 \$	0,00 \$
Fosir	- \$	- \$	- \$
Subventions externes (commandites, ristournes)	- \$	- \$	- \$
Intérêts	- \$	11,59 \$	- \$
	- \$		- \$
TOTAL DES REVENUS	44 760,50 \$	49 080,83 \$	43 834,56 \$

DÉPENSES (CHARGES)	Budget 2024-2025	Cumulatif 2025-2026	Budget 2024-2025
Activités			
Activités régionales	30 133,00 \$	41 451,71 \$	28 695,00 \$
AGA	4 927,50 \$	4 672,49 \$	5 224,56 \$
Voyages	- \$	670,00 \$	- \$
Activités de reconnaissance	1 500,00 \$	240,00 \$	1 000,00 \$
Provisions pour imprévus	1 000,00 \$	- \$	1 000,00 \$
Total activités	37 560,50 \$	47 034,20 \$	35 919,56 \$

Fonctionnement			
Réunions du conseil régional	5 300,00 \$	3 899,99 \$	6 000,00 \$
Frais de réunion du conseil régional	500,00 \$	- \$	750,00 \$
Déplacement	3 800,00 \$	3 557,14 \$	4 750,00 \$
Repas	1 000,00 \$	342,85 \$	500,00 \$
Frais administratifs	1 900,00 \$	1 362,39 \$	1 915,00 \$
Frais de bureau	1 000,00 \$	460,39 \$	1 015,00 \$
Communications	- \$	- \$	- \$
Représentation	200,00 \$	202,00 \$	200,00 \$
Loyer	- \$	- \$	- \$
Allocation informatique	700,00 \$	700,00 \$	700,00 \$
Total fonctionnement	7 200,00 \$	5 262,38 \$	7 915,00 \$

TOTAL DES DÉPENSES	44 760,50 \$	52 296,58 \$	43 834,56 \$
---------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

TOTAL REVENUS MOINS LES DÉPENSES	- \$	(3 215,75 \$)	- \$
---	-------------	----------------------	-------------

Marie-Paule Paquette, Trés.

7 avril 2026



Association québécoise
des retraité(e)s des secteurs
public et parapublic

Association québécoise des retraité(e)s
des secteurs public et parapublic (AQRP)

Direction générale :

5400, boul. des Galeries, bureau 111

Québec (Québec) G2K 2B4

1 800 653-2747

info@aqrp.ca | aqrp.ca