



Association québécoise  
des retraité(e)s des secteurs  
public et parapublic

# Bilan des activités régionales

## 2025-2026

Gaspésie/Iles-de-la-  
Madeleine

# À propos de nous

L'Association québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP) est la principale association représentant l'ensemble des retraités des secteurs public et parapublic au Québec. Elle accueille près de 35 000 membres provenant principalement des gouvernements du Québec et du Canada, des sociétés d'État et des municipalités du Québec, ainsi que des réseaux québécois de la santé et de l'éducation.

## Notre mission

L'AQRP a pour mission de promouvoir et de défendre les droits et les intérêts économiques, financiers, culturels, intellectuels et sociaux de ses membres et de l'ensemble des aînés du Québec.

## Notre vision

L'AQRP souhaite être reconnue comme chef de file des associations représentant les retraités et les aînés du Québec.

## Nos valeurs

La **solidarité** par le lien social d'engagement et de dépendance réciproques entre les membres. Elle comprend le devoir moral envers les autres membres de l'AQRP.

Le **respect** par la considération de toutes les personnes avec qui nous sommes en relation. Il comprend les notions de courtoisie, de diligence, de confiance et de discrétion.

L'**engagement** par le souci de chacun de se dépasser pour favoriser l'atteinte des objectifs. Cette volonté se traduit par une mobilisation collective assurant l'excellence des services offerts aux membres et aux aînés du Québec.

La **proactivité** par sa capacité à anticiper les besoins changeants de ses membres et des retraités, l'AQRP s'active au développement de solutions, d'outils et d'offres de services innovants, connectés et ancrés dans la réalité des utilisateurs d'aujourd'hui.

L'**intégrité** par l'honnêteté et la capacité de reconnaître les limites de ses compétences, d'être loyal envers l'AQRP, de diffuser de l'information exacte et pertinente. Cette valeur suppose d'agir de façon à préserver la confiance du public et de nos membres.

# Le conseil régional

## Dirigeants du comité exécutif régional

Pierre Michaud, président

Jean-Pierre Johnson, 1<sup>e</sup> vice-président

Thomas Turnbull, 2<sup>e</sup> vice-président

Linda Cyr, trésorière

Andrée Bouchard, secrétaire

## Autres membres siégeant au conseil régional

Ann Béland

Germain Chevarie

Serge Chevarie

Marcel Landry

Reinelde Landry

Raymond Marcoux

Renaud Paquet

1 poste vacant (Haute-Gaspésie)

# Mot de la présidence

## Rapport annuel 2025-2026.

En tant que président, j'ai voulu en cette année 2025-2026 avec les membres du Conseil régional, amorcer une démonstration du possible pour une organisation comme la nôtre, sur un territoire aussi grand. Je crois que nous avons fait des pas importants et marqué à certains égards des points de repères pour la suite des choses.

Conscient que la force et le dynamisme de notre organisation régionale passe nécessairement par la vitalité de chacun des secteurs :

## 1-RENFORCER LA REPRÉSENTATIVITÉ ET LA VITALITÉ DES SECTEURS

### RÉVISION DE LA REPRÉSENTATION AU CONSEIL RÉGIONAL-

Une première décision fut de revoir la représentation des membres des différents secteurs sur le Conseil régional, afin d'assurer la présence d'au moins deux membres issus de chacun des secteurs. Sur une composition de 13 membres, Côte-de-Gaspé passe de 5 à 3 représentants, les secteurs de l'Archipel et de Haute-Gaspésie de 1 à 2 et les 3 autres secteurs demeurent à deux représentants. Cette décision devrait favoriser l'organisation d'une meilleure réponse sectorielle aux besoins de nos membres.

### DÉCENTRALISATION DU PROCESSUS ÉLECTORAL

La grandeur du territoire peut expliquer en partie la faible participation des membres au processus d'élection qui traditionnellement, avait lieu lors de l'Assemblée régionale annuelle (ARA) à différents endroits dans la région. Cette année, le CR expérimente une nouvelle formule en décentralisant le processus d'élection dans chacun des secteurs. Nous espérons ainsi que cette démarche plus démocratique, favorise et encourage la venue de nouveaux membres au conseil régional et à plus long terme assure la pérennité de notre association régionale.

### SOUTIEN AU SECTEUR DES ÎLES-DE-LA-MADELEINE

Parce que nous croyons que la force et le dynamisme de notre organisation passent par la vitalité de chacun de ses secteurs, nous avons voulu cette année apporter une attention toute particulière à l'organisation et à la participation de nos membres du secteur des Îles-de-la-Madeleine. L'ajout d'un membre au Conseil régional, l'organisation d'une rencontre pour les membres, avec la participation de notre président national et de notre directrice-générale en octobre dernier (Voir Reflets mars 2026 page régionale; site web aqrp.ca, régions, GIM, photos activités), l'élection de deux membres au Conseil régional et un leadership renouvelé sont autant de facteurs positifs pour une consolidation de l'organisation aux Îles-de-la-Madeleine.

## 2-RAYONNEMENT RÉGIONAL ET COLLABORATION

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'AQRP 2028

L'année a aussi été marquée par une décision importante du conseil d'administration de notre association, soit celle d'accueillir favorablement la candidature du Conseil régional de la Gaspésie-les-Îles à tenir l'Assemblée générale annuelle de l'association

dans notre région en juin 2028. Cette importante activité qui permet d'accueillir des membres de toutes les régions du Québec, aura lieu à Carleton-sur-Mer.

#### DIFFUSION CULTURELLE RÉGIONALE

Aussi une collaboration étroite entre les régions du Bas-St-Laurent, la Gaspésie-les-Îles et de l'AQRP aura permis d'accueillir dans notre région une pièce de théâtre intitulée : « La tempête des corneilles » sur un texte de Stéphanie Pelletier et une mise en scène de Eudore Belzile avec Monique Spaziani, Catherine-Oksana Desjardins et David Biron. Une production de grande qualité offerte à nos membres et au public qui a aussi permis une collaboration avec nos collègues de la FADOQ pour offrir une admission à prix réduit. Les représentations ont eu lieu à Gaspé et à Ste-Anne-des-Monts.

#### RECRUTEMENT-ENTENTES DE PARTENARIAT

Je m'en voudrais de ne pas souligner que cette année a aussi été marquée par un dépassement significatif de nos objectifs de recrutements de nouveaux membres et de conclusions d'ententes de partenariat. Nous avons remonté dans le classement des régions, il faut maintenant poursuivre sur cette lancée. Une autre démonstration du possible.

### 3-LE BÉNÉVOLAT : UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE

Il y a évidemment de la place sur le Conseil régional pour l'implication bénévole, mais il y en a aussi dans les Comités de secteur et pour moi c'est l'endroit stratégique tout désigné pour la concrétisation et la réalisation de notre mission. On peut aussi s'impliquer pour réaliser des projets ponctuels, autant au niveau régional que dans les secteurs. Je pense ici à l'organisation de l'Assemblée générale annuelle de l'AQRP en 2028, vous serez sollicité et nous comptons sur votre engagement. L'implication bénévole a toujours pris à mes yeux des formes multidimensionnelles. Le temps dont nous disposons pour le bénévolat varie considérablement d'une personne à l'autre. Votre simple présence à une activité offerte donne un sens et constitue une forme d'engagement qui peut assurer le succès de cet événement. Souvent donner quelques heures à une réflexion ou à l'organisation d'un événement, apporte une valeur ajoutée très appréciée compte tenu de vos connaissances, de vos expériences passées. Certains peuvent et souhaitent donner plus, mais je vous invite toutefois à bien évaluer le temps dont nous disposons pour cet engagement. Le bénévolat est souvent très gratifiant, mais il comporte aussi des responsabilités, des contraintes, des exigences. Il faut trouver la juste mesure de notre engagement. Quoiqu'il en soit, tous les efforts déployés

méritent notre considération et je tiens à remercier tous ceux et celles qui ont si généreusement consacré de leur précieux temps pour notre association régionale.

#### 4-RÉFLEXION PERSONNELLE SUR L'ENGAGEMENT

Personnellement j'ai fait un exercice d'introspection de mon engagement et la conjoncture d'événements et de conditions dans ma vie personnelle et de bénévole m'amène à remettre en question la contribution que je pouvais me permettre d'offrir. J'ai déjà fait savoir à mon organisation que je ne renouvelle pas ma participation au conseil régional et conséquemment à la présidence. Je poursuivrai donc une implication comme membre au niveau sectoriel de la Côte-de-Gaspé.

#### 5-PERSPECTIVES POUR LA SUITE

Voici quelques pistes de réflexions que je souhaite laisser au Conseil régional et aux secteurs :

##### RENFORCER LES COMITÉS DE SECTEUR

Je répète ici que la force et le dynamisme de notre organisation régionale passent nécessairement par la vitalité de chacun des secteurs. Les membres élus, issus de chacun des secteurs sur le Conseil régional devraient avoir comme premier mandat de mettre en place un comité sectoriel composé de membres de son secteur pour contribuer à l'organisation d'activités et au développement de l'organisation dans son secteur.

##### SE FIXER DES OBJECTIFS SECTORIELS

Chaque comité de secteur devrait pouvoir se fixer des objectifs pour mieux rejoindre et se rapprocher de ses membres. Que ce soit au niveau du recrutement, d'ententes de partenariat, d'activités d'information et de défense des droits, de participation à des salons, de représentations auprès des organismes de son secteur, etc. L'organisation d'activités dites sociales sont aussi très importantes. C'est une belle façon de briser l'isolement, de maintenir des amitiés, d'en développer de nouvelles, de recevoir de l'information sur l'évolution des dossiers, d'exprimer des attentes, des besoins, etc. etc.

#### DEVENIR UN ACTEUR D'INFLUENCE

Chaque secteur devrait développer son rôle d'influenceur pour améliorer les conditions de vie des membres et des personnes âgées de son territoire. Il faut être à l'affût de ce qui concerne les personnes âgées sur son territoire et souvent, en collaboration avec les autres associations de retraités et de personnes âgées, on peut, en interpellant les responsables des services et des élus, provoquer des changements qui profiteront à nos membres et à l'ensemble des personnes âgées.

#### MIEUX PARTAGER LES RESPONSABILITÉS

Ce renforcement du rôle des comités de secteur, impose une réflexion sur un meilleur partage des responsabilités entre la présidence régionale, les vice-présidences et les responsables de secteur.

Comme vous pouvez le constater il y a encore beaucoup à faire, mais nous sommes sur la bonne voie.

#### REMERCIEMENTS

En terminant, j'aimerais remercier de façon toute particulière chacune et chacun des membres du conseil régional pour leur soutien dans l'exercice de cette charge, en saluant la collaboration particulière de la secrétaire Andrée Bouchard et de la trésorière Linda Cyr.

Également j'aimerais remercier les membres du conseil d'administration de l'AQRP ainsi que le personnel pour leur disponibilité et leur excellente collaboration.

Merci de m'avoir permis de vivre cette expérience exceptionnelle.

Pierre

Pierre Michaud  
Président AQRP  
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

# Rapport de la trésorerie régionale

## Situation budgétaire 2025-2026 et prévisions budgétaires 2026-2027

Rapports préalablement approuvés par le Conseil régional, lors d'une séance régulière.

- Pour l'exercice budgétaire 2025-2026 nous avons des prévisions budgétaires de 44 280,62 \$, toutefois les dépenses réelles sont de 44 880,62 \$, nous avons donc un déficit budgétaire de 600 \$ absorbé à même notre surplus accumulé. (voir annexe 1)
- Les prévisions budgétaires pour l'année 2026-2027, (voir annexe 2) prévoient un revenu de 34 527\$. Les dépenses budgétées sont de 37 527 \$ pour un déficit budgétaire de 3 000 \$ qui sera pris à même à notre surplus accumulé.

La planification des activités pour la prochaine année devrait nous permettre de revenir à une situation plus équilibrée entre les revenus et dépenses.

# 2025-2026 en chiffres\*

Nombre de réunions régionales (conseil, comité exécutif régional, secteurs et autres comités)	<b>22 rencontres dont 3 par ZOOM</b>
Nombre total de bénévoles	<b>26</b>
Nombre de bénévoles formés	<b>0</b>
Nombre de contacts ou de communications auprès des décideurs régionaux	<b>0</b>
Nombre de participations aux rencontres des tables régionales de concertation	<b>5</b>
Nombre de participants à l'assemblée régionale annuelle 2025	<b>14</b>
Nombre d'activités régionales : évènements à caractère social, conférences, voyages organisés, sorties culturelles, repas, etc.	<b>20</b>
Nombre de participants aux activités régionales (incluant pièces de théâtre et spectacle des Iles).	<b>734</b>
Nombre d'actions engendrant une visibilité régionale (salons, évènements, etc.)	<b>2</b>
Nombre d'activités de reconnaissance des bénévoles ( <b>10 personnes reconnues</b> )	<b>3</b>

\* Statistiques du 1<sup>er</sup> avril 2025 au 31 mars 2026

## Évolution du membrariat

Nombre total de membres au 1 <sup>er</sup> avril 2025	<b>478</b>
Nombre total de membres au 31 mars 2026	<b>505</b>
Croissance nette	<b>5,7%</b>

# Annexe 1

Région: Gaspé				
ÉTAT DES RÉSULTATS				%
REVENUS	Cumulatif 2025-2026	Budget 2025-2026	Écart	100 %
<i>Appropriation de surplus</i>		11 553,00 \$		
Allocations d'activités	2 990,00 \$	2 990,00 \$	- \$	100 %
Compensation territoriale	2 500,00 \$	2 500,00 \$	- \$	100 %
Revenus de voyages	- \$	- \$	- \$	0%
Revenus d'activités	8 986,24 \$	2 000,00 \$	(6 986,24) \$	449 %
Allocation AGA	9 178,13 \$	9 180,62 \$	2,49 \$	100 %
Allocation informatique	400,00 \$	400,00 \$	- \$	100 %
Allocations de fonctionnement	15 250,00 \$	14 650,00 \$	(600,00) \$	104 %
Cible	1 000,00 \$	1 000,00 \$	- \$	100 %
Fosir	- \$	- \$	- \$	0%
Subventions externes (commandites, ristournes)	- \$	- \$	- \$	0%
Intérêts	9,32 \$	7,00 \$	(2,32) \$	133 %
		- \$		
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>40 313,69 \$</b>	<b>44 280,62 \$</b>	<b>3 966,93 \$</b>	<b>91 %</b>
<b>DÉPENSES (CHARGES)</b>				
	<b>Cumulatif 2025-2026</b>	<b>Budget 2024-2025</b>	<b>Écart</b>	<b>%</b>
<b>Activités</b>				
Activités régionales	24 021,04 \$	15 900,00 \$	(8 121,04) \$	151 %
AGA	9 178,13 \$	9 180,62 \$	2,49 \$	100 %
Voyages	- \$	- \$	- \$	0%
Activités de reconnaissance	- \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	0 %
Provisions pour imprévus	- \$	650,00 \$	650,00 \$	0 %
<b>Total activités</b>	<b>33 199,17 \$</b>	<b>26 730,62 \$</b>	<b>(6 468,55) \$</b>	<b>124 %</b>
<b>Fonctionnement</b>				
<b>Réunions du conseil régional</b>	<b>9 226,33 \$</b>	<b>17 150,00 \$</b>	<b>7 923,67 \$</b>	<b>54 %</b>
Frais de réunion du conseil régional	524,37 \$	450,00 \$	(74,37) \$	117 %
Déplacement	7 450,47 \$	14 750,00 \$	7 299,53 \$	51 %
Repas	1 251,49 \$	1 950,00 \$	698,51 \$	64 %
<b>Frais administratifs</b>	<b>500,60 \$</b>	<b>1 000,00 \$</b>	<b>499,40 \$</b>	<b>50 %</b>
Frais de bureau	58,85 \$	600,00 \$	541,15 \$	10 %
Communications	41,75 \$	- \$	(41,75) \$	0%
Représentation	- \$	- \$	- \$	0%
Allocation informatique	400,00 \$	400,00 \$	- \$	100 %
<b>Total fonctionnement</b>	<b>9 726,93 \$</b>	<b>18 150,00 \$</b>	<b>8 423,07 \$</b>	<b>54 %</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>42 926,10 \$</b>	<b>44 880,62 \$</b>	<b>1 954,52 \$</b>	<b>96 %</b>
<b>TOTAL REVENUS MOINS LES DÉPENSES</b>	<b>(2 612,41) \$</b>	<b>(600,00) \$</b>	<b>2 012,41 \$</b>	<b>435 %</b>

## Annexe 2

Région: Gaspé				
ÉTAT DES RÉSULTATS				%
REVENUS	Cumulatif 2026-2027	Budget 2026-2027	Écart	%
<i>Appropriation de surplus</i>		- \$		0 %
Allocations d'activités	- \$	3 315,00 \$	3 315,00 \$	0 %
Compensation territoriale	- \$	2 500,00 \$	2 500,00 \$	0 %
Revenus de voyages	- \$	- \$	- \$	0 %
Revenus d'activités	- \$	8 500,00 \$	8 500,00 \$	0 %
Allocation AGA	- \$	- \$	- \$	0 %
Allocation informatique	- \$	400,00 \$	400,00 \$	0 %
Allocations de fonctionnement	- \$	19 805,00 \$	19 805,00 \$	0 %
Cible	- \$	- \$	- \$	0 %
Fosir	- \$	- \$	- \$	0 %
Subventions externes (commandites, ristournes)	- \$	- \$	- \$	0 %
Intérêts	- \$	7,00 \$	7,00 \$	0 %
		- \$		
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	- \$	34 527,00 \$	34 527,00 \$	0 %
<b>DÉPENSES (CHARGES)</b>				
	Cumulatif 2026-2027	Budget 2024-2025	Écart	%
<b>Activités</b>				
Activités régionales	- \$	16 322,00 \$	16 322,00 \$	0 %
AGA	- \$	- \$	- \$	0 %
Voyages	- \$	- \$	- \$	0 %
Activités de reconnaissance	- \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	0 %
Provisions pour imprévus	- \$	- \$	- \$	0 %
<b>Total activités</b>	- \$	17 322,00 \$	17 322,00 \$	0 %
<b>Fonctionnement</b>				
<b>Réunions du conseil régional</b>	- \$	19 605,00 \$	19 605,00 \$	0 %
Frais de réunion du conseil régional	- \$	480,00 \$	480,00 \$	0 %
Déplacement	- \$	17 500,00 \$	17 500,00 \$	0 %
Repas	- \$	1 625,00 \$	1 625,00 \$	0 %
<b>Frais administratifs</b>	- \$	600,00 \$	600,00 \$	0 %
Frais de bureau	- \$	100,00 \$	100,00 \$	0 %
Communications	- \$	100,00 \$	100,00 \$	0 %
Représentation	- \$	- \$	- \$	0 %
Allocation informatique	- \$	400,00 \$	400,00 \$	0 %
<b>Total fonctionnement</b>	- \$	20 205,00 \$	20 205,00 \$	0 %
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	- \$	37 527,00 \$	37 527,00 \$	0 %
<b>TOTAL REVENUS MOINS LES DÉPENSES</b>	- \$	(3 000,00) \$	(3 000,00) \$	0 %



Association québécoise  
des retraité(e)s des secteurs  
public et parapublic

Association québécoise des retraité(e)s  
des secteurs public et parapublic (AQRP)

**Direction générale :**

5400, boul. des Galeries, bureau 111

Québec (Québec) G2K 2B4

1 800 653-2747

info@aqrp.ca |

aqrp.ca